



**Conflicts of Interests** 

Anstellungen

Drittmittel

Reisekosten



# Agenda

- 1. Performance des deutschen Gesundheitssystems
- 2. QM in regionaler Integrierter Versorgung
  - a) Was
  - b) Warum
  - c) Wie
- 3. Beispiele

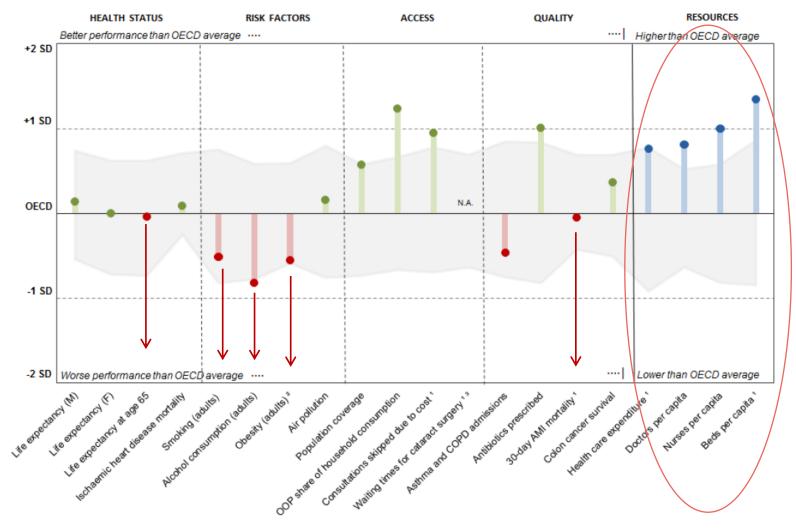




# AUFWAND & PERFORMANCE

#### Germany - Relative performance compared to the OECD average



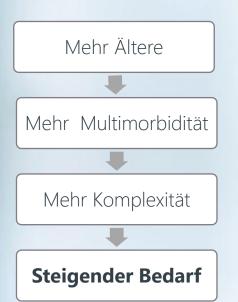




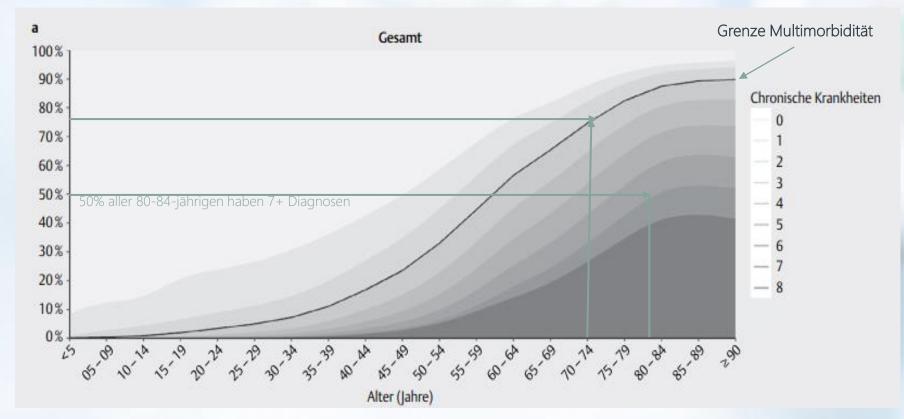
<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Standardisation of interquartile range excludes outliers (at least ±3 standard deviations from the average) that cause biased statistical distributions. <sup>2</sup> Includes measured and self-reported obesity rates. <sup>3</sup> Values for Australia and Canada are reported in median (rather than mean) number of days. AMI = acute myocardial infarction (heart attack), COPD = chronic obstructive pulmonary (lung) disease, OOP = out-of-pocket payments.

# Herausforderung: Der Bedarf steigt





Multimorbidität in Abhängigkeit vom Alter



Quelle: Schmitz Marie-Therese et al. Multimorbidität in Deutschland I Gesundheitswesen, online first 30.05.2023. DOI 10.1055/a-2011-5423

# Versorgung im Wandel – Lösungsansätze?

Bedarf senken

- Gesund erhalten
- Richtige Versorgungsebene

**Angebot** sichern

- Nachwuchs gewinnen
- Vorhandene Kompetenzen ausschöpfen
- Effiziente Abläufe

OptiMedis

Mehr Patientensteuerung & -unterstützung

Integrierte (intersektorale / interprofessionelle) Versorgung

Regionalisierte (populationsbezogene) Versorgung

# Wir sind auf dem Weg...





Gesundheitskioske nach § 65g SGB V



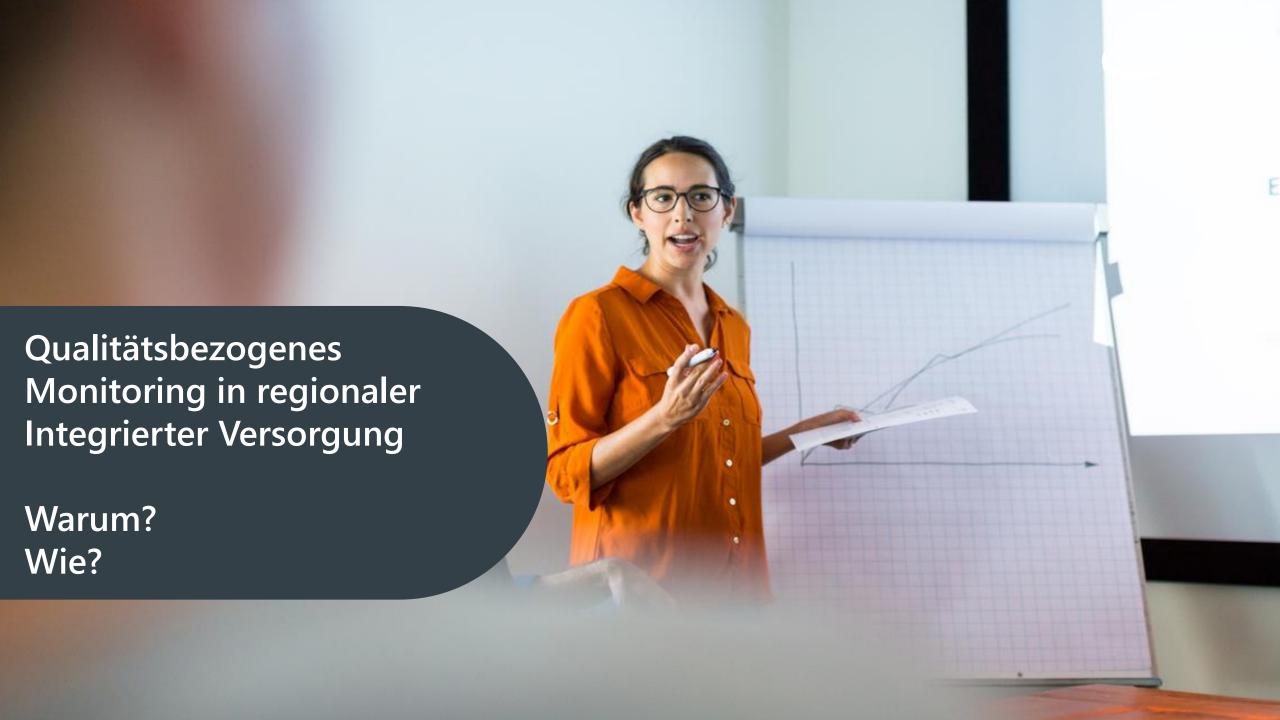
Primärversorgungszentren nach § 73a SGB V



Krankenhausreform, Level li



Gesundheitsregionen §140b SGB V (neu)



### WAS ist anders als bei institutionsbezogenem Monitoring?





- Mehrere Ebenen sind involviert (Einzelpersonen, Gruppen, Organisationen, System)
- Kontext ist wichtig
- Eine Vielzahl von beabsichtigten Ergebnissen, gruppiert nach Triple Aim (Gesundheit/Wellness, Erfahrung, Kosten)
- Wird durch das Verhalten derjenigen beeinflusst, die die Interventionen durchführen und empfangen
- Interventionen werden kontinuierlich angepasst und verbessert

Es braucht ein ganzheitlicheres, personenzentriertes Verständnis von "Value" bei der Bewertung des Zusatznutzens dieser Programme...







Beispiel



"Ärztlich erarbeitetes Monitoring für Versorgung in dünn besiedelten Regionen" (BAEK 2022)



Ziel

Ergebnisse für die Planung nutzbar machen

### Kontinuierliches und regelmäßiges Monitoring

- Status Quo der Versorgung (möglichst diagnose-bezogen) darstellen
- Defizite systematisch identifizieren

### **Moderierter Prozess**

 alle an der Versorgung Beteiligten und die politischen Entscheidungsträger sollten gemeinsam Lösungen entwickeln



# Wie lässt sich die Leistung Integrierte Versorgung messen?

Es gibt 4 Hauptelemente für eine Leistungsmessung

Zieldefinition

Definition der wert
schöpfenden Prozesse und

Strukturen (Intervention)

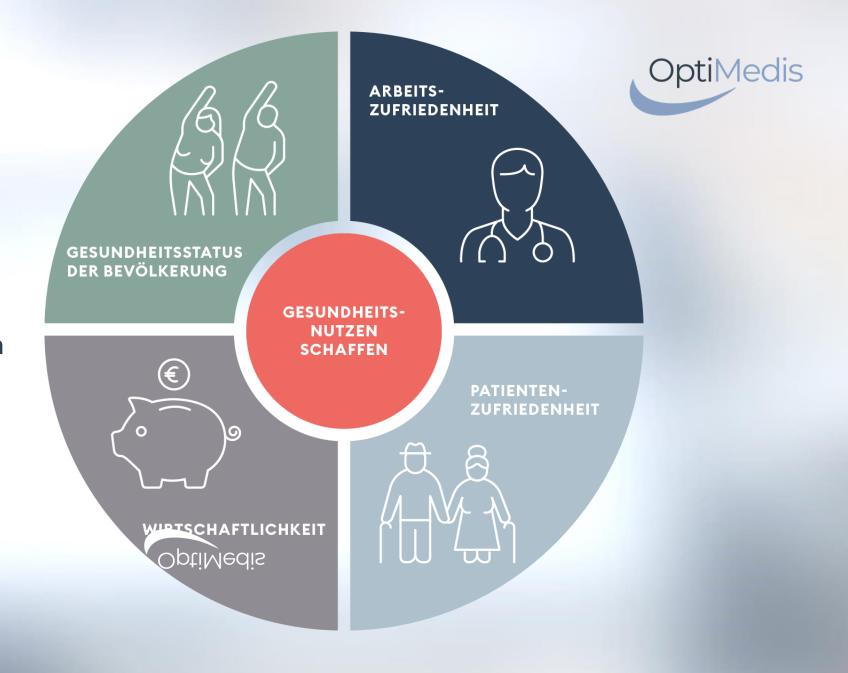
3 Auswahl von Indikatoren

Umwandlung der
Bewertung in einen
Verbesserungsplan

Larrain, N., Gröne, O. (2022). Policy guidance on advancing the performance assessment of integrated healthcare systems. In: Healthcare Performance Intelligence Series No. 1.4 2022. Healthpros.

# 1. Ziele der integrierten Versorgung

→ Triple/Quadruple Aim





# Wie lässt sich die Leistung Integrierte Versorgung messen?

Es gibt 4 Hauptelemente für eine Leistungsmessung

Zieldefinition

Definition der wert
schöpfenden Prozesse und

Strukturen (Intervention)

Ruswahl von Indikatoren

Umwandlung der
Bewertung in einen
Verbesserungsplan

Larrain, N., Gröne, O. (2022). Policy guidance on advancing the performance assessment of integrated healthcare systems. In: Healthcare Performance Intelligence Series No. 1.4 2022. Healthpros.

# Das Logic Model

Struktur-/ Prozessevaluation

### Input Strukturen / Ressourcen

### Infrastruktur

- Zugang zur Versorgung

Personal

### Bevölkerung

- Demographische Daten
- Morbidität

### Output Prozesse / Leistungen

### **Erbrachte Leistungen**

- Patientenkontakte
- Medikationsanpassung

#### Aktivitäten

- Koordination

### Ergebnisevaluation

### Outcome

### Gesundheitszustand / Versorgungsqualität

- Bevölkerungslevel
- Krankheitsbezogene Gesundheit

### Patientenerfahrung

• (PREM)...

Provider-Erfahrung / Zufriedenheit

### Efficiency / effectiveness

- Kosten, Aufwand
- Kosten-Nutzen

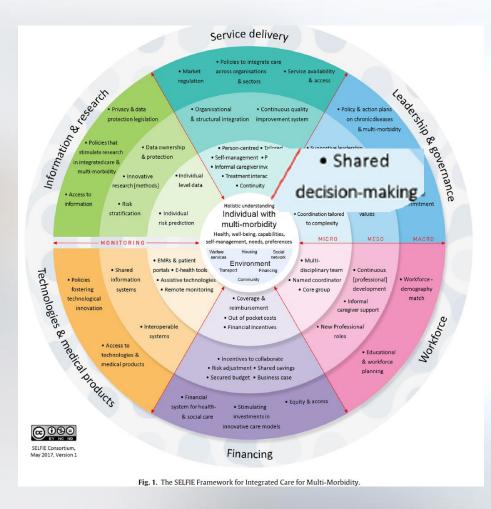
### Impact rm (societal) impacts

longterm (societal) impacts

"Vision" Goal attainment

Not intended Impacts

# 2. Strukturen und Prozesse eines integrierten Versorgungssystems



Beispiel für ein Planungs-Evaluationstool:

### **SELFIE Framework**

Sustainable intEgrated care modeLs for multi-morbidity: delivery, FInancing and performancE

- → Für die Beschreibung und Evaluation von Integrierter Versorgung für Multi-Morbidität
- → Orientiert an den sechs WHO-Komponenten von Gesundheitssystemen
- → Anwendbar für verschiedene Akteure und verschiedene Kontexte

(Quelle: Lijten et al. Health Policy, 2018)



# Wie lässt sich die Leistung Integrierte Versorgung messen?

Es gibt 4 Hauptelemente für eine Leistungsmessung

Zieldefinition

Definition der wertschöpfenden Prozesse und Strukturen (Intervention)

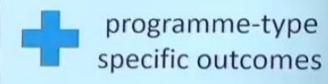
3 Auswahl von Indikatoren...

Umwandlung der
Bewertung in einen
Verbesserungsplan

Larrain, N., Gröne, O. (2022). Policy guidance on advancing the performance assessment of integrated healthcare systems. In: Healthcare Performance Intelligence Series No. 1.4 2022. Healthpros.

# Beispiele für Ergebnisindikatoren (inkl. Erhebungsinstrumente)

		Core set of outcomes	Recommended questionnaires
Health & well-being		Physical functioning	SF-36, Katz15
	0	Psychological well-being	MHI-5
	0	Social relationships & participation	IPA
	(6)	Enjoyment of life	ICECAP-O, Q-LES-Q
	8	Resilience	BRS
Experience	•	Person-centeredness	P3CEQ.
	0	Continuity of care	NCQ, CPCQ
Costs	•	Costs	iMTA_MCQ







# Die Datenstrategie ist zentral!

- erfordert verschiedene Arten von Daten und Datenquellen
  - Routinedaten, amtliche Statistiken
  - (elektronische) Gesundheitsakten,
  - Primärdaten (PROMs und PREMs, etc)
- periodische Erfassung der Daten
- die Integration verschiedener Datenquellen ist (auch hier) eine der großen Herausforderungen
  - Eindeutige Patient:innen-Identifikatoren
- Schaffung einer primären Dateneinheit





# Nationale / regionale integrierte Versorgungssysteme NHS Outcomes Framework

Domain 1	Preventing people from dying prematurely;	
Domain 2	Enhancing quality of life for people with long- term conditions;	
Domain 3	Helping people to recover from episodes of ill health or following injury;	
Domain 4	Ensuring that people have a positive experience of care; and	
Domain 5	Treating and caring for people in a safe environment; and protecting them from avoidable harm.	

### **NHS Outcomes Framework**

3.1 Improving outcomes from planned treatment:

Total health gain as assessed by patients for elective procedures.

### 3

## Helping people to recover from episodes of ill health or following injury

### Overarching indicators

- 3a Emergency admissions for acute conditions that should not usually require hospital admission
- 3b Emergency readmissions within 30 days of discharge from hospital\* (PHOF 4.11)

### Improvement areas

#### Improving outcomes from planned treatments

3.1 Total health gain as assessed by patients for elective procedures i Hip replacement ii Knee replacement iii Groin hemia iv Varicose veins v Psychological therapies

### Preventing lower respiratory tract infections (LRTI) in children from becoming serious

3.2 Emergency admissions for children with LRTI

#### Improving recovery from injuries and trauma

3.3 Proportion of people who recover from major trauma

#### Improving recovery from stroke

3.4 Proportion of stroke patients reporting an improvement in activity/lifestyle on the Modified Rankin Scale at 6 months

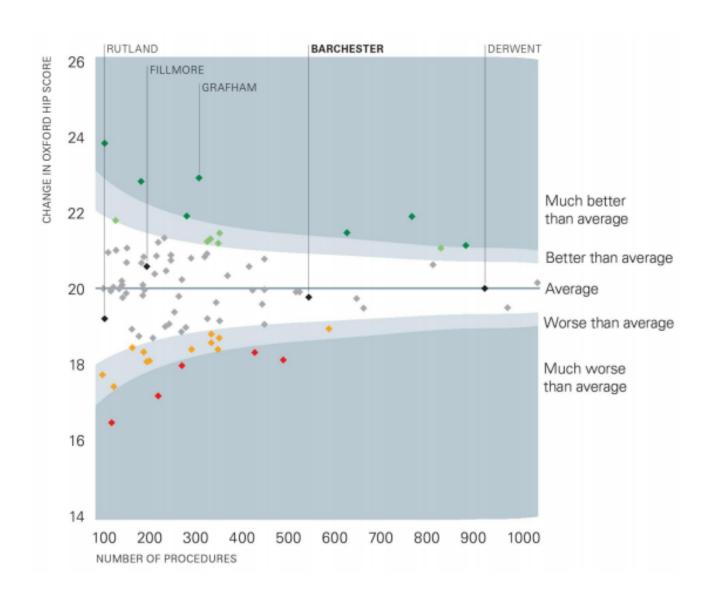
#### Improving recovery from fragility fractures

3.5 Proportion of patients recovering to their previous levels of mobility/walking ability at i 30 and ii 120 days

#### Helping older people to recover their independence after illness or injury

- 3.6 i Proportion of older people (65 and over) who were still at home 91 days after discharge from hospital into reablement/ rehabilitation service\*\*\* (ASCOF 2B)
  - Proportion offered rehabilitation following discharge from acute or community hospital

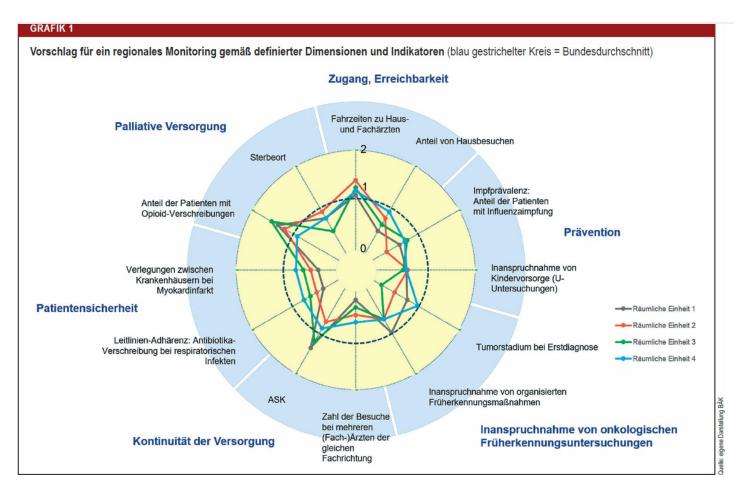
# **Ergebnismessung im NHS anhand von PROMs** (Hüftersatz-OP, Oxford Hip Score, durchschnittliche Verbesserung)



# Monitoring für Versorgung in dünn besiedelten Regionen (BAEK 2022)

### Dimensionen

- Zugang, Erreichbarkeit
- Prävention
- Inanspruchnahme von onkologischen Früherkennungsuntersuchungen
- Kontinuität der Versorgung
- Patientensicherheit
- palliative Versorgung



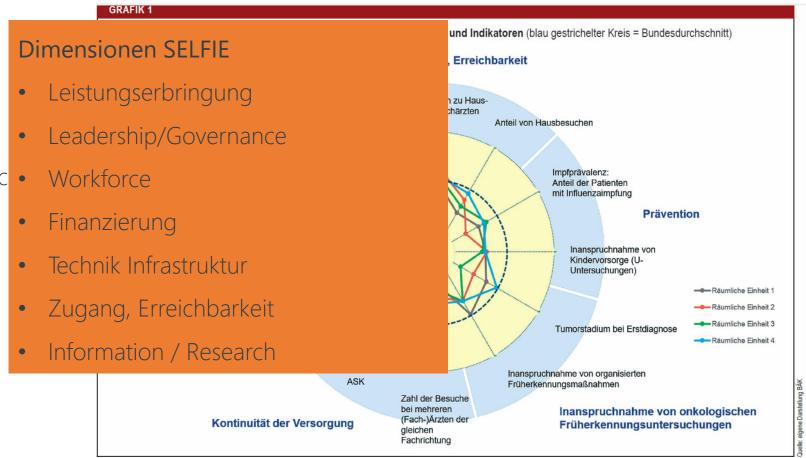
Quelle: Bekanntmachung der BÄK (12.11.2021): Versorgung in dünn besiedelten Regionen - Teil 1: Problemdarstellung und Monitoring. Dtsch Arztebl 2022; 119(5): A-170 / B-146



# Monitoring für Versorgung in dünn besiedelten Regionen (BAEK 2022)

### Dimensionen

- Zugang, Erreichbarkeit
- Prävention
- Inanspruchnahme von onkologiscFrüherkennungsuntersuchungen
- Kontinuität der Versorgung
- Patientensicherheit
- palliative Versorgung







## 7. Stellungnahme der



### Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte Krankenhausversorgung

Okt. 2023:

### 3.4. Zertifikate für Gesundheitsregionen und Versorgungsnetzwerke

- → die Erarbeitung von geplanten Behandlungsabläufen und sektorunabhängigen bzw. -übergreifenden klinischen Pfaden für Krankheitsbilder, bei
  denen eine arbeitsteilige Versorgung zwischen den Einrichtungen verschiedener Level und Versorgungsebenen regelhaft stattfindet, inkl. Entlassmanagement und Datentransparenz im Netzwerk
- die Etablierung von Indikationsboards für ausgewählte Fallkonstellationen
- die Durchführung von Peer Reviews und gemeinsamen regionalen Morbiditäts- und Mortalitätskonferenzen
- die gegenseitige Unterstützung bei der Etablierung innovativer und leitliniengerechter Behandlungsmethoden



# Schlussfolgerung

Ziel bzw. Zweck des Monitorings klären

- Für wen, welchen Zweck?
- Wie werden die Ergebnisse verwandt

Ziel des Versorgungsmodells muss definiert sein

Zu verbessernde Outcomes basierend auf Triple Aim

Assessment von regionalen / integrierten Systemen ist komplex

- Erfassung von Prozessen und Ergebnissen
- Evaluationskonzept insb. Für PROMs / PREMs sollte früh bekannt sein

Möglichst bestehende Ansätze nutzen





# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

PD Dr. Dr. med. Heidrun Sturm MPH

OptiMedis AG | Burchardstr. 17 | 20095 Hamburg |

Tel. 040 226211490 | office@optimedis.de